

## Anexo del caso Bertoko

GLORIA APARICIO DE CASTRO

En el número anterior de esta revista, dentro de la sección de casos de empresas, se publicaba la problemática empresarial de *Bertoko Gar, S.A.* Esta empresa era presentada como una microcervecera fundada y establecida en Barazar (Vizcaya) en el año 1999 para la producción y comercialización de una cerveza caracterizada por su carácter local y artesanal.

De forma excepcional y debido a los importantes cambios acontecidos en el devenir de esta empresa durante los últimos meses, hemos considerado preciso incorporar un breve anexo que actualice la información publicada sobre el caso en su edición anterior.

Concretamente en abril de 2002 algunos medios de comunicación hacían eco de la noticia, Bertoko presentaba la solicitud de quiebra, aludiendo a problemas como la escasa dimensión de la fábrica de cerveza y su errónea política de distribución<sup>1</sup>.

De hecho, la redacción original del caso ya reflejaba la debilidad de su sistema de distribución basado principalmente en una red propia con escasos medios. Ello unido al carácter perecedero de la cerveza —su caducidad era de seis meses— degeneró en una deficiente atención de los principales puntos de venta, el canal horeca.

En definitiva, el escaso apoyo prestado a la red de distribución ajena en un momento crítico de su expansión, unido a los problemas de volumen en un sector donde las economías de escala en producción son muy importantes y la escasa notoriedad de las dos variedades de Bertoko en un mercado tremendamente marquista, terminaron por llevar a la empresa a una situación financiera insostenible que le condujo a la quiebra.

Desde finales de 2001 la pequeña fábrica de Zeanuri cesó en su actividad. No obstante la originalidad de la idea, una cerveza artesanal vasca, que ha gozado desde sus inicios con el respaldo institucional ¿es probable que sobreviva con el apoyo financiero de otra gran empresa cervecera que compre la marca y su saber hacer? Dejamos planteado el interrogante y deseamos tener en breve noticias favorables.

---

<sup>1</sup> *El Correo*, Miércoles 17 de Abril de 2002: «*Bertoko, una quiebra sin conservantes*».